

- (۱) CPM در فارسی به چه معنایی است و مخفف چه کلمات کاملی به انگلیسی است و PERT در فارسی به چه معنایی است و مخفف چه کلمات کاملی به انگلیسی است
- (۲) سه مرحله اصلی کنترل پروژه نام ببرید و در هر مورد توضیح مختصری بنویسید
- (۳) دلایل ناموفق بودن پروژه‌ها را شرح دهید
- (۴) مهارت‌های عمومی و کلیدی مدیران پروژه را نام ببرید
- (۵) PMBOK چیست (تعریف کنید) و دارای چند حوزه است و هر حوزه به چندگروه یا مدیریت تقسیم و از هر حوزه دو مورد را نام ببرید
- (۶) انواع منابع در مدیریت پروژه با جزئیات شرح دهید
- (۷) تقاضای سالانه برای یک کالا ۴۸۰ واحد در سال است. هزینه خرید هر واحد کالا ۵۰ تومان است. هزینه هر بار سفارش ۱۵ تومان است. هزینه نگهداری کالا در سال ۸ درصد (۰/۸) است. مقدار اقتصادی سفارش کالا چقدر است. تعداد دفعات سفارش در سال چقدر است. زمان بین دو سفارش چند روز است. هزینه کالا، هزینه سفارش، هزینه نگهداری و هزینه کل در سال چقدر است
- (۸) نمودار انجام کار ( شبکه پرت ) مسئله زیر را رسم نمایید زمان انجام کل پروژه و مسیر بحرانی پروژه را مشخص نمایید . منظور از مسیر بحرانی چیست جدول ES-EF-LS-LF-Slack را رسم نمایید فعالیتهای بحرانی و فعالیتهای با حق تاخیر مشخص کنید. اگر فعالیت E دو روز با تاخیر انجام شود زمان انجام کل پروژه چقدر میشود(چرا). اگر فعالیت D دو روز با تاخیر انجام شود زمان انجام کل پروژه چقدر میشود(چرا)

فعالیت	پیش نیاز	زمان	
A	-	2	
B	-	1	
C	-	4	
D	A	2	
E	B, C	1	
F	E	1	
G	E	2	
H	D, F	3	
K	G,H	1	

- (۹) در جدول زیر نمودار انجام کار رسم کنید - این پروژه حداقل در چند ماه تمام میشود - فعالیتهای در مسیر بحرانی برترتیب نام ببرید- در انتهای ماه چهارم موارد ذیل اعلام شده با رسم دو ستون بنام بررسی زمان و بررسی هزینه، اشکالاتی که در انتهای ماه چهارم مشاهده میکنید شرح دهید. کدام فعالیتهای به چه عکس‌العملهایی نیاز دارد(چرا)

فعالیت	پیش نیاز	زمان	بودجه کل پیش بینی شده	هزینه واقعی بعد از ماه چهار	در صد تکمیل بعد از ماه چهار
A	-	1	100	100	100%
B	-	3	40	60	50%
C	A	4	80	40	100%
D	A	2	120	100	100%
E	B	4	20	5	50%
F	B	2	20	2	10%
G	C,D,E,F	5	30	0	0%