

سوالات امتحان در منزل کنترل پروژه 95-02-15 بتعداد 10 سوال در 75 دقیقه

- (1) WBS در فارسی به چه معنایی است و مخفف چه کلمات کاملی به انگلیسی است و CPM در فارسی به چه معنایی است و مخفف چه کلمات کاملی به انگلیسی است
- (2) تعریف پروژه چیست حداکثر طول عمر پروژه چقدر است
- (3) PMBOK و PERT در فارسی به چه معنایی است و مخفف چه کلمات کاملی به انگلیسی است. پیکره دانش مدیریت پروژه چیست دارای چند حوزه است و هر حوزه به چند گروه یا مدیریت تقسیم و نام گروهها یا مدیریتها را چیست
- (4) 8 مورد از 9 مورد توانمندیها و قابلیت‌های سیستم برنامه ریزی و کنترل پروژه خوب را نام ببرید
- (5) سه مرحله اصلی کنترل پروژه نام ببرید و در هر مورد توضیح مختصری بنویسید
- (6) دلایل ناموفق بودن پروژهها را بنویسید
- (7) انواع مخاطرات یا ریسک پروژه را بنویسید
- (8) نمودار انجام کار (شبکه پرت) مسئله زیر را رسم نمایید زمان انجام کل پروژه و مسیر بحرانی پروژه را مشخص نمایید . منظور از مسیر بحرانی چیست جدول ES-EF-LS-LF-Slack را رسم نمایید فعالیت‌های قابل شناسا شدن مشخص کنید. اگر فعالیت E دو روز با تاخیر انجام شود زمان انجام کل پروژه چقدر میشود (چرا). اگر فعالیت F دو روز با تاخیر انجام شود زمان انجام کل پروژه چقدر میشود (چرا)

فعالیت	پیش نیاز	زمان	
A	-	4	
B	A	3	
C	-	6	
M	B	2	
D	A	1	
E	C,D	6	
F	C,D	2	
G	E,F,M	1	

- (9) تقاضای سالانه برای یک کالا 50000 واحد در سال است. هزینه خرید هر واحد کالا 40 تومان است. هزینه هر بار سفارش 15 تومان است. هزینه نگهداری کالا در سال 15% است. مقدار اقتصادی سفارش کالا چقدر است. تعداد دفعات سفارش چقدر است. زمان بین دو سفارش چقدر است. هزینه کالا هزینه سفارش هزینه نگهداری و هزینه کل را بدست آورید

(10) در جدول زیر این پروژه حداقل در چند ماه تمام میشود - فعالیتهای در مسیر بحرانی یترتیب نام ببرید- در انتهای ماه سه موارد ذیل اعلام شده با رسم دو ستون بنام بررسی زمان و بررسی هزینه، اشکالاتی که در انتهای ماه سوم مشاهده میکنید شرح دهید. کدام فعالیتهای حتما به بازدید از محل پروژه نیاز دارد(چرا)

فعالیت	پیش نیاز	زمان	بودجه کل پیش بینی شده	هزینه واقعی بعد از ماه سوم	در صد تکمیل بعد از ماه سوم
A	-	2	100	120	100
B	-	2	40	0	0
C	A	1	150	120	100
D	A	3	120	120	100
E	D	1	200	40	20
F	B,C,E	1	50	0	0
