



ام آزمون: مدت آزمون: استاد: خانم/آقای نیمسال:

نوع آزمون: ( میان ترم  پایان ترم  معرفی به استاد  )

مقاضای تجدید نظر فقط از طریق سامانه سجاد به آدرس: [www.edu.uast.ac.ir](http://www.edu.uast.ac.ir) تاریخ اعلام نتایج: / /

ام و نام خانوادگی: شماره دانشجویی: رشته و مقطع: شماره صندلی:

(۱) PERT در فارسی به چه معنایی است و مخفف چه کلمات کاملی به انگلیسی است. PMBOK در فارسی به چه معنایی است و مخفف چه کلمات کاملی به انگلیسی است

(۲) تعریف پروژه را بنویسید (۲)

(۳) پیکره مدیریت دانش PMBOK چیست دارای چند فرایند است؟ در PMBOK دو نام از حوزه فرایند و دو نام از حوزه دانش بنویسید

(۴) چهار مورد از نه ۹ مورد توانمندیها و قابلیتهای سیستم برنامه ریزی و کنترل پروژه خوب نام ببرید

(۵) دو مرحله اجرایی کنترل پروژه نام ببرید و هر مورد بشکل خلاصه بنویسید

(۶) انواع منابع در مدیریت پروژه با جزئیات شرح دهید

(۷) نمودار انجام کار ( شبکه پرت ) مسئله زیر را رسم نمایید زمان انجام کل پروژه و مسیر بحرانی پروژه را مشخص نمایید. منظور از مسیر بحرانی چیست جدول ES-LS-EF-LF را رسم نمایید فعالیتهای قابل شناور شدن مشخص کنید. اگر فعالیت D دو روز با تاخیر انجام شود زمان انجام کل پروژه چقدر میشود(چرا). اگر فعالیت B دو روز با تاخیر انجام شود زمان انجام کل پروژه چقدر میشود(چرا)

فعالیت	پیش نیاز	زمان	
A	-	4	
B	A	3	
C	B	5	
D	A	1	
E	D	5	
F	D	2	
G	C,E,F	1	

(۸) تقاضای سالانه برای یک کالا ۸۱۰۰۰ واحد در سال است. هزینه خرید هر واحد کالا ۱۵ تومان است. هزینه هر بار سفارش ۳۰ تومان است. هزینه نگهداری کالا در سال ۴۰٪ است. مقدار اقتصادی سفارش کالا چقدر است. تعداد دفعات سفارش چقدر است. زمان بین دو سفارش چقدر است. هزینه کل در سال چقدر است

(۹) در جدول زیر این پروژه حداقل در چند ماه تمام میشود - فعالیتهای در مسیر بحرانی یترتیب نام ببرید - در انتهای ماه هفتم موارد ذیل اعلام شده با رسم دو ستون بنام بررسی زمان و بررسی هزینه، اشکالاتی که در انتهای ماه هفتم مشاهده میکنید شرح دهید. کدام فعالیتهای حتما به بازدید از محل پروژه نیاز دارد(چرا)

فعالیت	پیش نیاز	زمان	بودجه کل پیش بینی شده	هزینه واقعی بعد از هفتم ماه	در صد تکمیل بعد از هفتم ماه
A	-	5	۱۰۰	۱۲۰	۱۰۰
B	A	3	۴۰	۲۰	۵۰
C	A	1	۱۵۰	۱۲۰	۱۰۰
D	A	1	۱۲۰	۱۲۰	۱۰۰
E	C	1	۲۰۰	۴۰	۲۰
F	B,D,E	2	۵۰	۰	۰